

## 経営改善行動計画

団体名: 公益財団法人 名古屋みなと振興財団

(令和5年3月1日現在)

設立年月日	昭和46年3月6日	代表者氏名	理事長 河合 伸和	
所在地	名古屋市港区港町1-3			
ホームページアドレス	https://www.nagoyaaqua.jp/			
資本金・基本金	70,000千円	組合出資・出捐金	70,000千円 (100%)	
所管部署	港営部港営課関連事業室			
設立目的	名古屋港における海事思想の高揚と海洋文化の普及に努め、併せて観光事業の振興を図り、名古屋港の発展に寄与することを目的とする。			
主な事業	事業名	令和3年度事業費	事業の概要	
	海事思想及び海洋文化の普及事業	2,442,905千円	名古屋港における海事思想及び海洋文化の普及に関する事業(水族館の管理運営、博物館の管理運営等)	
	賑わいの提供事業	162,039千円	名古屋港の発展を目的としたガーデンふ頭における賑わいの機会と場を提供する事業(ガーデンふ頭臨港緑園の管理運営、ジェティの管理運営等)	
	利便の向上事業	142,370千円	ミュージアムショップ、レストラン、自動販売機等の管理運営	
	船員会館の運営事業	64,940千円	宿泊施設(名古屋船員会館)の管理運営	
役員数		常 勤		非常勤
	役員数	3人	(うち名管派遣)0人	(うち名管OB)2人
	職員数	77人	(うち名管派遣)12人	(うち名管OB)3人
名管からの財政支出		令和元年度	令和2年度	令和3年度
	委託料	千円 0	千円 0	千円 0
	補助金及び負担金	77,411	86,454	86,522
	指定管理料	54,850	830,240	489,224
	貸付金	0	0	0
正味財産増減計算書	経常収益	3,223,423	2,473,244	2,789,122
	経常費用	3,181,361	2,499,765	2,795,136
	経常増減額	42,062	-26,521	-6,015
	正味財産増減額	13,414	-28,876	-8,834
貸借対照表	総資産	1,201,543	1,235,569	1,547,718
	総負債	916,154	979,056	1,299,264
	正味財産	285,389	256,513	248,454

※収益や費用等については各年度の決算額に、資産や負債については各年度末の状況にそれぞれ基づいて表示しています。また、千円未満の端数は原則として切り上げて表示しています。

※名管(名古屋港管理組合)からの財政支出について

・消費税込みで表示しています。

・繰越分については、前年度からの繰越分は含め、翌年度への繰越分は除いて表示しています。

## 現状と課題

### 【現状】

- ・名古屋港水族館、名古屋港ポートビル等の施設について、指定管理者として円滑な管理運営に努めるとともに、これらの施設を活用した体験プログラム等を実施している。
- ・施設の適正な管理運営にあたっては、継続的な利用者サービスの向上、利用促進、経費縮減、安全・安心の確保、業務の効率化等に取り組んでいる。

### 【課題】

- ・名古屋港水族館を始めとする指定管理施設は、景気動向等の影響を受けやすく、また、新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、利用者数減少などの影響を受けている。よって、継続的な公益事業の実施や法人運営のため、安定的な収入の確保が課題となっている。
- ・当財団が管理する「名古屋港ポートビル及びガーデンふ頭臨港緑園」は公募により指定管理者を選定する施設であるため、5年ごとに他の事業者と競争し指定管理者に指定されなければ、当該施設を活用した事業の継続が困難な状況である。

## 経営改善方針

名古屋港水族館を始めとするガーデンふ頭の各施設を一体的に管理運営することで、各施設間の連携を図りつつ、ガーデンふ頭における各種普及事業の実施、観光振興、サービスの向上に努めていくとともに、継続的な法人運営を可能とするための方策について検討を行う。

## 主要事業・取組の内容

事業・取組名	内容（実施予定年度）
1 施設の魅力向上	<p>施設の魅力向上に向け、展示の充実、イベント・特別展の開催、海事思想の高揚や海洋文化の普及に資する体験プログラムの実施及びwebを活用するとともに、感染症拡大防止対策については、感染状況を鑑みながら、適切な対応を実施していく。</p> <p>⇒ 指標：名古屋港水族館入館者数</p> <p>⇒ 指標：名古屋港ポートビル（展望室、海洋博物館、南極観測船ふじ）入館者数</p>
2 健全経営	<p>公益事業の安定的な実施と経営の安定化を図るため、水族館内ミュージアムショップ、飲食店等による収入の確保に努めるとともに、公益認定法に拠った弾力的な資金運営について検討を行う。</p> <p>⇒ 指標：管理運営する施設の利便性を向上させる事業（収益1）の当期一般正味財産増減額</p>
3 研究活動	<p>名古屋港水族館においては、希少生物の種の保存及び研究活動に取り組んでおり、学術交流協定を締結している研究機関と連携しながら繁殖研究に努めていく。</p> <p>⇒ 指標：研究発表の実施件数</p>
4 営業活動	<p>館内アンケート、旅行代理店の聞き取りなどの情報収集を行うとともに、安定的な収入の確保に向け、ガーデンふ頭諸施設の情報等を提供する「名古屋港水族館パートナーシップホテル」の登録促進など、感染症の影響を踏まえた利用促進を図る。</p> <p>⇒ 指標：営業活動訪問箇所数</p>
5 情報発信	<p>マスメディアに対する積極的なニュースリリースやsns（フェイスブック、インスタグラム）を活用した広告宣伝の他、ホームページの頻繁な更新を始め、スタッフブログなど多くのお客様に興味をもっていただけるよう情報発信に努め、来港者の増加を図る。</p> <p>⇒ 指標：ホームページのトピックス更新数</p> <p>⇒ 指標：ホームページ閲覧数</p>

指標と数値目標（計画期間：令和5年度～令和9年度）

指標	年度					
	R3年度 実績	R5年度 目標	R6年度 目標	R7年度 目標	R8年度 目標	R9年度 目標
名古屋港水族館入館者数（人）	1,316,628	2,000,000	2,000,000	2,100,000	2,100,000	2,200,000
名古屋港ポートビル（展望室、 海洋博物館、南極観測船ふじ） 入館者数（人）	254,631	455,000	455,000	455,000	455,000	455,000
管理運営する施設の利便性を向 上させる事業（収益1）の当期 一般正味財産増減額（円）	5,918,937	9,000,000	9,000,000	9,450,000	9,450,000	9,900,000
研究発表の実施件数（件）	20	20	20	20	20	20
営業活動訪問箇所数（箇所）	84	370	370	370	370	370
ホームページのトピックス更新 数（回）	269	270	270	270	270	270
ホームページ閲覧数（件）	10,450,171	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000

《特記事項》

目標値は、新型コロナウイルス感染症の影響が徐々に減少することを想定し、コロナ禍前の水準を回復することを目標とする。

## 経営改善行動計画

団体名: 公益財団法人 名古屋港緑地保全協会

(令和5年3月1日現在)

設立年月日	昭和59年5月1日	代表者氏名	理事長 福田 健一	
所在地	名古屋市港区港陽一丁目1番69号			
ホームページアドレス	http://www.npgpa.jp/			
資本金・基本金	50,000千円	組合出資・出捐金	50,000千円 (100%)	
所管部署	港営部港営課関連事業室			
設立目的	豊かで快適な港湾環境を創出するため、名古屋港の臨港地区内及びその周辺の緑化を推進し、適切な環境保全に努め、もって名古屋港の発展と親しまれる港づくりに寄与することを目的とする。			
主な事業	事業名	令和3年度事業費	事業の概要	
	緑化推進事業	153,985千円	緑化に関する調査研究事業、緑にふれあう機会と場を提供する事業、レクリエーションの機会と場を提供する事業	
		千円		
		千円		
役員数		常 勤		非常勤
	役員数	1人 (うち名管派遣) 0人	(うち名管OB) 1人	10人
	職員数	7人 (うち名管派遣) 0人	(うち名管OB) 1人	21人
名管からの財政支出		令和元年度	令和2年度	令和3年度
	委託料	千円 0	千円 0	千円 0
	補助金及び負担金	52,000	49,500	42,500
	指定管理料	113,877	113,663	113,075
	貸付金	0	0	0
正味財産増減計算書	経常収益	176,623	176,573	167,748
	経常費用	186,854	175,134	164,208
	経常増減額	△ 10,232	1,440	3,541
	正味財産増減額	△ 10,257	1,415	3,516
貸借対照表	総資産	108,851	116,912	127,970
	総負債	69,444	76,090	83,633
	正味財産	39,408	40,823	44,338

※収益や費用等については各年度の決算額に、資産や負債については各年度末の状況にそれぞれ基づいて表示しています。また、千円未満の端数は原則として切り上げて表示しています。

※名管(名古屋港管理組合)からの財政支出について

・消費税込みで表示しています。

・繰越分については、前年度からの繰越分は含め、翌年度への繰越分は除いて表示しています。

## 現状と課題

### 【現状】

- ・「緑にふれあう機会と場を提供する事業」、「緑化に関する調査研究事業」及び「レクリエーションの機会と場を提供する事業」の三位一体になった臨港緑地の事業展開を進めている。
- ・当協会が管理する施設は、公募により指定管理者を選定する施設である。

### 【課題】

- ・当協会が管理する施設は、5年ごとに他の事業者と競争し、指定管理者に指定されなければ事業の継続が困難な状況にある。
- ・施設の適正な維持管理及び利用促進に取り組みつつ、事業の見直し・充実及び経費の合理化を図り、各施設において次期指定管理者として選定されるよう不断の取組が不可欠となっている。

## 経営改善方針

臨港緑地の価値の向上を図るとともに、地元と連携を図ることで、「緑にふれあう機会と場を提供する事業」、「緑化に関する調査研究事業」及び「レクリエーションの機会と場を提供する事業」を展開する。

## 主要事業・取組の内容

事業・取組名	内容（実施予定年度）
1 「緑にふれあう機会と場を提供する事業」及び「緑化に関する調査研究事業」	<ul style="list-style-type: none"><li>・緑の講演会、園芸講習会及び緑地見学会等緑にふれあう催しを企画、実施する。</li><li>・地元の幼稚園及び保育園を対象に、緑地の見学会などを行う。</li><li>・地元公共団体主催のイベントに参加する。</li><li>・樹木・苗木などに関する知見を蓄積するとともに、緑のカーテンによる減熱効果の確認など緑化に関する調査研究を行う。<ul style="list-style-type: none"><li>⇒ 指標：緑の講演会、園芸講習会及び緑地見学会等参加人数</li><li>⇒ 指標：温室栽培成果物配布数</li></ul></li></ul>
2 「レクリエーションの機会と場を提供する事業」	<ul style="list-style-type: none"><li>・テニス大会、サッカー大会等レクリエーションとしてスポーツ関係の催しを企画、実施する。</li><li>・運動施設を適切に管理し、利用を促進する。<ul style="list-style-type: none"><li>⇒ 指標：運動施設等の利用者数（野球場・運動広場）</li><li>⇒ 指標：運動施設等の利用者数（テニスコート）</li><li>⇒ 指標：運動施設等の利用者数（サイクリングロード）</li></ul></li></ul>

指標と数値目標（計画期間：令和5年度～令和9年度）

年度 指標	R3年度 実績	R5年度 目標	R6年度 目標	R7年度 目標	R8年度 目標	R9年度 目標
緑の講演会、園芸講習会及び緑地見学会等参加人数（人）	4,407	4,550	4,600	4,650	4,700	4,750
温室栽培成果物配布数（鉢）	6,870	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
運動施設等の利用者数（野球場・運動広場）（人）	207,510	198,000	198,000	198,000	198,000	198,000
運動施設等の利用者数（テニスコート）（人）	15,480	15,200	15,200	15,200	15,200	15,200
運動施設等の利用者数（サイクリングロード）（人）	12,304	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000
<p>《特記事項》</p>						

## 経営改善行動計画

団体名: 公益社団法人 名古屋清港会

(令和5年3月1日現在)

設立年月日	昭和34年12月22日	代表者氏名	会長 成田 誠		
所在地	名古屋市港区作倉町1番95号				
ホームページアドレス	<a href="https://www.nagoya-seikokai.or.jp/">https://www.nagoya-seikokai.or.jp/</a>				
資本金・基本金	なし	組合出資・出捐金	なし		
所管部署	港営部海務課				
設立目的	名古屋港及びこれに接続する河川において、漂流物、汚物等の除去及び投捨ての防止に関する事業を行い、もって航行船舶の安全及び港内の美化を図り、あわせて公衆衛生の向上に寄与することを目的とする。				
主な事業	事業名	令和3年度事業費	事業の概要		
	清掃事業	62,649千円	名古屋港内及びこれに接続する河川の清掃、啓蒙宣伝活動		
	大型漂流物除去等事業	23,281千円	名古屋港管理組合からの委託を受け、航行船舶の障害となる大型漂流物の収集作業		
		千円			
		千円			
役員数		常 勤			非常勤
	役員数	1人	(うち名管派遣)0人	(うち名管OB)1人	21人
	職員数	8人	(うち名管派遣)0人	(うち名管OB)1人	0人
名管からの財政支出		令和元年度	令和2年度	令和3年度	
	委託料	千円 26,954	千円 26,678	千円 28,178	
	補助金及び負担金	82,000	64,900	64,900	
	指定管理料	0	0	0	
	貸付金	0	0	0	
正味財産増減計算書	経常収益	129,313	111,715	113,799	
	経常費用	127,639	115,525	112,147	
	経常増減額	1,674	△3,810	1,652	
	正味財産増減額	1,461	△2,810	2,039	
貸借対照表	総資産	86,089	61,820	69,724	
	総負債	68,183	46,724	52,589	
	正味財産	17,906	15,096	17,135	

※収益や費用等については各年度の決算額に、資産や負債については各年度末の状況にそれぞれ基づいて表示しています。また、千円未満の端数は原則として切り上げて表示しています。

※名管(名古屋港管理組合)からの財政支出について

・消費税込みで表示しています。

・繰越分については、前年度からの繰越分は含め、翌年度への繰越分は除いて表示しています。

## 現状と課題

### 【現状】

本会は、名古屋港管理組合から貸与されている4隻（1隻は予備）の清掃船を使用し、港湾、河川及び運河の清掃、航行船舶の支障となる大型漂流物等除去等の水面清掃活動及び水面美化に関する啓発活動を行っており、運営は会員からの会費及び名古屋港管理組合からの補助金並びに委託料をはじめ、関係自治体からの負担金により行っている。

### 【課題】

会員数は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う業績悪化、事業所撤退等による退会もあり、伸び悩んでいる。

また、清掃作業に従事する人員について、本会の一般への知名度が低いため、アルバイトの応募が少なく、特殊な業務ということもあり、採用後すぐに離職することが多く、常に人員不足となっている。一方、正規職員についても、技能伝承の問題や年齢構成に偏りがあることから年齢構成の平準化を図る必要がある。

## 経営改善方針

本会は、名古屋港で唯一海面清掃や水面美化の啓蒙活動を行う公益社団法人として、継続的な事業の実施と法人運営が求められており、安定した経営基盤や組織体制を維持するため、当会の知名度の向上を図りながら、会員の拡充、寄付金の増額等による自主財源の確保や人材の確保に取り組む。

## 主要事業・取組の内容

事業・取組名	内容（実施予定年度）
自主財源の確保	各種会合への参加や関係先への訪問時に積極的に会員への勧誘を行う。 ⇒ 指標：会員数
知名度の向上	「小学生の清掃作業見学会」などのイベントの開催、「環境デーなごや」などの環境イベントに参加する。 ⇒ 指標：各種環境イベントなどの実施及び参加回数  名古屋港水族館南館の常設展「エコ・アクアリウム」内の当会の活動紹介コーナーにおける展示の充実を図る。 ⇒ 指標：展示する塵芥や動画の更新回数
組織体制の安定化	アルバイトについて、Webや求人誌を活用し、人材の確保に取り組む。 ⇒ 指標：アルバイト数  正規職員について、アルバイトの正規職員登用を含めて人材の確保に取り組む。 ⇒ 指標：正規職員数



指標と数値目標（計画期間：令和5年度～令和9年度）

指標	年度 R3年度 実績	R5年度 目標	R6年度 目標	R7年度 目標	R8年度 目標	R9年度 目標
会員数（社）	301	301	302	303	304	305
各種環境イベントなどの実施及び参加回数（回）	7	8	8	9	9	10
展示する塵芥及び動画の更新回数（回）	1	1	0	1	0	1
アルバイト数（人）	0	1	1	1	1	1
正規職員数（人）	8	8	8	8	9	9

《特記事項》